

ОПТИМИЗАЦИЯ РАБОТЫ СКЛАДСКОГО
ХОЗЯЙСТВА ОАО «НИКА»
НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА

Горячева С.М., Грунтова В.И.

*Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси
Витебский филиал «Международный университет “МИТСО”»*

Республиканская программа развития логистической системы и транзитного потенциала Республики Беларусь 2016–2020 гг. предусматривает решение важных вопросов в области логистики. Большая роль отводится совершенствованию складского хозяйства: предусматривается увеличение общей складской площади логистических центров в 1,64 раза за счет введения в действие складов класса «А» и «В». По оценке экспертов общая площадь крытых складских площадей в Республике Беларусь составляет 812 тыс. кв. м. Прогнозируется, что площадь складов класса «А» увеличится и в 2019 г. достигнет 1 млн кв. м, а к 2020 г. – 1 млн 100 тыс. кв. м. Достижение поставленной цели произойдет благодаря внедрению инноваций, в том числе программных продуктов, и увеличению полезной площади складов.

Цель статьи – проанализировать работу складского хозяйства ОАО «Ника» и разработать мероприятия по его совершенствованию на основе логистического подхода.

Материал и методы. В исследовании использовались статистические и аналитические материалы, находящиеся на тематических интернет-сайтах и в печатных изданиях. Основные методы: сравнения, группировки, SWOT и PEST анализ, метод «затраты–выгоды», оценки экономического эффекта.

Результаты и их обсуждение. В статье рассматривается работа складского хозяйства ОАО «Ника», приводится характеристика складов, относящихся к классу С, их полезная площадь и применение автоматизации складских процессов. Выявляются недостатки действующей программы «1С:Предприятие 8», применяющейся на складе. Проводится сравнение программных продуктов, наиболее часто используемых в складском учете на предприятиях торговли, обосновывается выбор программы «Склад и торговля», рассчитываются затраты на внедрение и определяется экономический эффект. Формируются инвестиционные потоки денежных средств с учетом срока окупаемости вложений. Предлагается внедрение программного продукта и оснащение склада № 2 стеллажным оборудованием, оптимизирующим работу складского хозяйства.

Заключение. Оптимизация работы складского хозяйства зависит от полезной площади складских помещений, возможностей бухгалтерского учета в обеспечении сохранности товаров, безопасности складских работ и сокращении времени в процессе обработки и поиска товара. Достижение этих позиций возможно на основе логистического подхода за счет внедрения программного продукта и установки стеллажного оборудования.

Ключевые слова: складское хозяйство, полезная площадь, оптимизация, стеллажи, программный продукт, затраты, стоимость, прибыль, товароборот, денежные потоки, рентабельность.

OPTIMIZATION OF THE WORK
OF OJSC NIKA WAREHOUSING BASED
ON THE LOGISTIC APPROACH

Goryacheva S.M., Gruntova V.I.

*Educational Establishment of Belarusian Federation of Trade Unions Vitebsk
Branch “International University «MITSO”»*

The Republican Program for the logistic system and the transition potential development of the Republic of Belarus in 2016–2020 provides for the solution of important issues in the field of logistics. A large role and importance is given to improving warehouse facilities, as this provides for an increase in the total warehouse area of logistics centers by 1,64 times due to the introduction of class A and B warehouses. According to experts, the total area of covered warehouse space in the Republic of Belarus is 812 thousand square meters. It is predicted that the area of Class A warehouses will increase and in

2019 will reach 1 million square meters, and by 2020 – 1 million 100 thousand square meters. Achieving this goal will occur through the introduction of innovations, including software products and an increase in the useful area of warehouses.

The purpose of the article is to analyze the work of the storage facilities of Nika OJSC and to develop measures for its improvement based on the logistic approach.

Material and methods. The study used statistical and analytical materials located on thematic websites and in print media. The main research methods are comparison, grouping, SWOT and PEST analysis, cost-benefit method, estimates of economic effect.

Findings and their discussion. The article discusses the work of the warehouse facilities of OJSC Nika, describes the class C warehouses, their usable area and the application of warehouse automation. The shortcomings of the current 1C: Enterprise8 program used in the warehouse are identified. A comparison is made of the software products that are most often used in warehouse accounting at trade enterprises, the choice of the “Warehouse and Trade” program is justified, the costs of implementation are calculated and the economic effect is determined. Investment cash flows are formed taking into account the payback period of investments. It is proposed to introduce a software product and equip warehouse No. 2 with shelving equipment that optimizes the operation of the warehouse.

Conclusion. The optimization of the warehouse operation depends on the useful area of the warehouse, the accounting capabilities to ensure the safety of goods, the safety of warehouse operations and the reduction of time in the process of processing and searching for goods. Achieving these positions is possible on the basis of a logistic approach through the introduction of a software product and the installation of shelving equipment.

Key words: warehousing, usable area, optimization, racks, software, costs, cost, profit, turnover, cash flows, profitability.